

## ID2 Evaluieren und Implementieren in Einrichtungen der Gesundheitsversorgung – Theorien und Methoden<sup>basic</sup>

### Referentinnen/Referenten



**Prof. Dr. Lena Ansmann**  
Universität zu Köln, IMVR



**Prof. Dr. Martin Hellmich**  
Universität zu Köln, Institut für  
Medizinische Statistik, Informatik und  
Epidemiologie

### Hintergrund

Das Modul beschäftigt sich mit Erfolgsfaktoren einer gelungenen Implementierung und Evaluation von Innovationen in Organisationen der Gesundheitsversorgung. Das Modul vermittelt theoriegestütztes Wissen zur Implementierung und methodisches Wissen zur Evaluation.

### Inhalte des Moduls

Beispiele aus der Gesundheitsversorgung zeigen immer wieder, dass die Implementierung von Innovationen in Versorgungseinrichtungen scheitern oder nicht zu den erwünschten Ergebnissen führen kann. Beispiele hierfür sind u.a. im Bereich der DMPs, IV-Modelle, Reformen oder der leitlinientreuen Behandlung zu finden. Ebenso sind viele wissenschaftliche Evaluationen dieser Innovationen fehleranfällig oder wenig aussagekräftig.

In dem Modul wird zunächst anhand geeigneter Organisations- und Implementierungstheorien aufgearbeitet, wie Organisationen auf Innovationen reagieren. Darauf aufbauend werden relevante Erfolgs- und Misserfolgskriterien der Implementierung von Innovationen in Versorgungsorganisationen anhand des aktuellen Forschungsstandes behandelt.

Daraufhin lernen die Teilnehmenden Strategien und Techniken der Organisationsentwicklung und des Change Managements kennen, die die Implementierung einer Innovation unterstützen können.

Im zweiten Teil des Moduls werden Evaluationszwecke unterschieden und Erfolgsfaktoren einer gelungenen Evaluation in Versorgungsorganisationen behandelt. Im nächsten Schritt werden Evaluationsdesigns in Anlehnung an Campbells Phasenmodell komplexer Interventionen vorgestellt und durch Designs ergänzt, die sich zur Evaluation in Organisationen besonders eignen. Der Schwerpunkt liegt hierbei auf quantitativen Forschungsmethoden.

Das Lernen wird in diesem Modul durch das Diskutieren von Fallbeispielen unterstützt.

### Zielgruppe/Teilnahmevoraussetzungen

Das Modul richtet sich an Versorgungsforscherinnen und Versorgungsforscher mit Interesse an der Organisationsforschung als auch an in Versorgungsorganisationen tätige Praktikerinnen und Praktiker. Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

### Literaturangaben

*Pfaff, H., Albert, U.-S., Bornemann, R., Ernstmann, N., Gostomzyk, J., Gottwik, M.G., Heller, G., Höhmann, U., Karbach, U., Ommen, O. & Wirtz, M. (2009). Methoden der organisationsbezogenen Versorgungsforschung. Gesundheitswesen, 71, 777–789.*

*Campbell, M., Fitzpatrick, R., Haines, A., Kinmonth, A. L., Sandercock, P., Spiegelhalter, D., & Tyrer, P. (2000). Framework for design and evaluation of complex interventions to improve health. British Medical Journal, 321(7262), 694–696.*

*Grol, R., Wensing, M., & Eccles, M. (2005). Improving patient care: The implementation of change in clinical practice. (Grol, R., Wensing, M., & Eccles, M., Eds.). Edinburgh: Elsevier.*